

PÔLE MÉTROPOLITAIN  
DE L'ESTUAIRE DE LA SEINE

RAPPORT ANNUEL

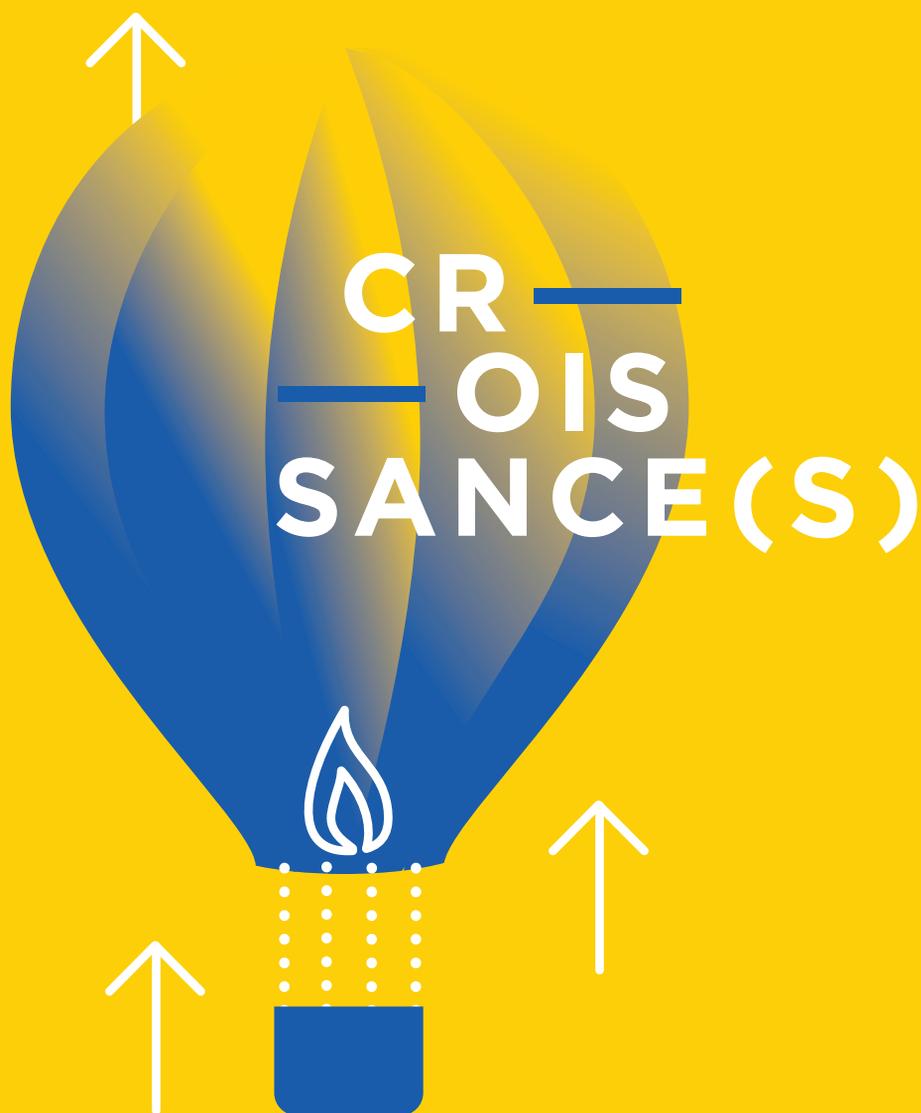


20  
ACTION(S)  
21

 [estuairedelaseine.fr](http://estuairedelaseine.fr)  
 [@estuaire\\_seine](https://twitter.com/estuaire_seine)  
  [estuairedelaseine](https://www.facebook.com/estuairedelaseine)  
 [contact@estuairedelaseine.fr](mailto:contact@estuairedelaseine.fr)

# #PÔLE DE CROISSANCE(S)

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE



---

FAVORISER UN DÉVELOPPEMENT  
ÉCONOMIQUE ÉQUILIBRÉ ET DURABLE  
DE L'ESTUAIRE DE LA SEINE.



# Partager les bonnes pratiques pour faire face aux enjeux communs.



## Tiers-lieux de demain

### OBJECTIF/AMBITION

**CONTRIBUER ET RENFORCER LA DYNAMIQUE D'ANIMATION DES TIERS-LIEUX, LEVIER DÉTERMINANT POUR L'ATTRACTIVITÉ DE L'ESTUAIRE DE LA SEINE.**

## Le traitement des déchets à l'échelle de l'estuaire de la Seine

### OBJECTIF/AMBITION

**ANIMER ET ACTIVER LA STRATÉGIE DE GESTION DES DÉCHETS À L'ÉCHELLE DE L'ESTUAIRE.**

Issu du schéma d'orientations stratégiques élaboré en 2019, le plan d'actions se déploie sur différents axes prioritaires :

### Un cadre collectif pour la reprise papier

Démarche originale et innovante, 5 EPCI membres du Pôle se sont engagés dans un groupement de consultation commun pour la reprise du papier issu de la collecte sélective qui sera opérant au début de l'année 2022. Outre la massification des volumes qui devrait permettre des conditions économiques plus favorables, l'enjeu pour les territoires est de peser davantage, ensemble, dans la négociation avec les futurs prestataires.

Le Pôle métropolitain joue là son rôle d'animateur et de fédérateur des projets collectifs. Exemplaire dans sa méthode, cette démarche pourra être utilement dupliquée sur d'autres types de production de déchets tels que les gravats issus des travaux du BTP.

### CHIFFRES CLÉS DÉCHETS

**412 000** tonnes de déchets ménagers et assimilés sur l'estuaire de la Seine en 2019

Dont **208 000** tonnes d'ordures ménagères

Et **204 000** tonnes de déchets valorisés (chiffres issus de l'observatoire des déchets)

### ACTION

### Un observatoire des déchets à l'échelle de l'estuaire

Il s'agit concrètement de proposer un outil de suivi des volumes, des flux mais aussi des modes de valorisation des déchets à l'échelle de l'estuaire.

L'objectif de cette action est de fournir aux élus un outil d'aide à la décision sur les stratégies collectives à mettre en œuvre.

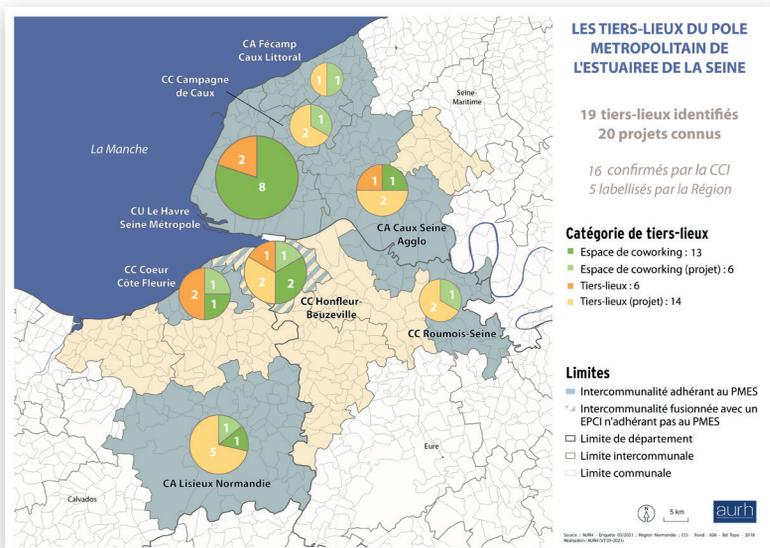
### ACTION

### Un état des lieux des tiers-lieux dans l'estuaire de la Seine

Les élus du Pôle métropolitain ont souhaité disposer d'un état des lieux des tiers-lieux existants ou en projet sur le territoire. Des entretiens avec les intercommunalités ont donc été réalisés durant le premier semestre 2021 pour aboutir à une liste exhaustive et une cartographie des sites existants ou en projet.

### Perspectives : Vers une animation du réseau des tiers-lieux

L'ambition du Pôle métropolitain est de contribuer à l'animation et à la mise en réseau des tiers-lieux de l'estuaire pour donner de l'écho aux dynamiques locales et renforcer l'attractivité économique de l'estuaire de la Seine.



### CHIFFRES CLÉS TIERS-LIEUX

**24** tiers-lieux existants (tous statuts juridiques et services confondus)

**19** projets de tiers-lieux

# Les data, facteurs d'attractivité territoriale

## OBJECTIF/AMBITION

**POURUIVRE L'INTÉGRATION ET LA VALORISATION DES DONNÉES À L'ÉCHELLE DE L'ESTUAIRE DE LA SEINE.**

**ACTION**

### Disposer d'un socle commun solide

Le Pôle métropolitain s'est inscrit très tôt dans une démarche de partage de l'information et de transparence de l'action publique.

Pour renforcer la cohérence et la pertinence de la plateforme [data.estuairedelaseine.fr](http://data.estuairedelaseine.fr), deux ambitions sont portées : la co-exploitation du répertoire des établissements Sirene qui devrait être mise en œuvre pour fin 2021, et une méthode commune pour l'harmonisation des bases d'adresses locales dans l'estuaire de la Seine.

**ACTION**

### Mettre les données au service des projets communs du Pôle

À l'image du travail d'observatoire mené pour le sujet de la valorisation des déchets, les élus du Pôle métropolitain souhaitent disposer de données en lien avec les actions menées : l'électro-mobilité, les tiers-lieux, le tourisme cyclable...



# Accompagner les transitions

**ACTION**

### Écologie industrielle territoriale

Enjeu de coopération historique pour le Pôle métropolitain, l'écologie industrielle territoriale se concrétise depuis 2019 à l'échelle de la vallée de la Seine dans le cadre du CPIER et de la démarche Territoires d'industrie. Sous l'égide de la Région Normandie, le projet rassemble le Pôle métropolitain, quatre intercommunalités (CU Le Havre Seine Métropole, CA Caux Seine Agglo, Rouen Métropole et la CA Seine Eure) et les groupements d'industriels Synerzip et AEPJR, avec l'objectif d'identifier les synergies qui pourraient être mises en place. En 2021, les filières à approfondir ont été sélectionnées : biodéchets, plastiques, bois, déchets du BTP, rejets de chaleur, papiers/cartons. Les résultats de l'étude seront connus à la fin de l'année 2021.

**ACTION**

### L'émergence d'une filière Miscanthus

Le Pôle s'est engagé depuis 2019 dans l'accompagnement à l'émergence d'une filière Miscanthus à l'échelle de la vallée de la Seine. Le projet : intégrer des fibres de miscanthus dans des matériaux de construction et dans la plasturgie.

**ACTION**

### L'estuaire au cœur des contrats de relance et de transition écologique

Pour la première fois, les élus ont souhaité intégrer les axes stratégiques du Pôle métropolitain au sein des contrats de relance des 8 intercommunalités membres. C'est un signal fort de leur volonté de partager certains enjeux prioritaires à l'échelle de l'estuaire et d'afficher la réalité de l'union des territoires sur les deux rives de la Seine.

Les axes stratégiques communs sont les suivants :



# #PÔLE D'ATTRACTION(S)

ATTRACTIVITÉ / TOURISME

# AT — — TRAC TION(S)



---

VALORISER ET PROMOUVOIR LES ATOUTS  
DE L'ESTUAIRE DE LA SEINE, CONFORTER  
L'OFFRE TOURISTIQUE ET RENFORCER  
L'ATTRACTIVITÉ DU TERRITOIRE.



# Mettre en œuvre la stratégie touristique de l'estuaire de la Seine.



**ACTION**

## Découvrir et visiter l'estuaire



Les Traversées de l'estuaire entre Le Havre et Deauville-Trouville-sur-Mer proposent aux habitants et touristes une offre estivale originale.

Réserve en Seine, fruit d'un partenariat avec la Maison de l'estuaire, permet de découvrir la réserve naturelle de l'estuaire, son histoire et son évolution. Après une première expérimentation (deux dates programmées en 2020), 4 dates ont été programmées en 2021 avec un réel succès.

La communication commune pour ces deux projets a permis au Pôle d'investir deux nouveaux réseaux sociaux pour toucher habitants et touristes : Facebook et Instagram avec le profil @estuairedelaseine.

**ACTION**

## Les Nuits du tourisme



Des parcours permettent de découvrir dans la même soirée certains points d'intérêt touristique à travers des animations originales et parfois décalées.

En 2020, la manifestation a été reconduite et étendue sur l'ensemble des week-ends du mois d'octobre. Malgré le contexte sanitaire, près de 4 000 habitants et touristes ont participé à des animations.

2021 verra la participation de toutes les intercommunalités membres du Pôle avec près de 51 animations programmées.

**ACTION**

## Animer un rendez-vous annuel de réflexion sur les tendances et innovations touristiques

La première édition de ce rendez-vous, prévue fin 2020, a été décalée début février 2021 en distanciel.

Jean-Christophe Dissart (professeur des universités, directeur de l'Institut d'urbanisme et de géographie alpine) et Jean-Luc Boulin (consultant en tourisme, rédacteur en chef du blog e-tourisme) ont proposé leurs regards et observations sur la tendance du « staycation » et du locatourisme qui se développent en France et sur le territoire de l'estuaire.

Le replay de l'évènement est accessible sur le site du Pôle métropolitain.

**ACTION**

## Randonner dans l'estuaire de la Seine

Après l'édition de la carte *Prenez l'air dans l'estuaire* en 2020, le Pôle travaille à l'élaboration et l'édition d'un guide des sentiers et balades les plus emblématiques de l'estuaire de la Seine. Parution prévue au printemps 2022.

**ACTION**

## Projet « Estuaire gourmand »

Dans le cadre de la stratégie touristique de l'estuaire, les élus du Pôle ont souhaité ouvrir la réflexion sur la création d'une offre commune autour du thème de la gourmandise.

L'action se déploiera en deux volets, l'un pérenne et l'autre ponctuel : un carnet gourmand, recueil d'expériences valorisant la gastronomie et la production locales et la création d'un évènement gourmand itinérant.

**ACTION**

## Desserte des sites touristiques en transports en commun

À la croisée des travaux liés aux mobilités et de ceux liés au tourisme, une étude sur la desserte des sites touristiques a été élaborée. Basée sur les sites touristiques incontournables de l'estuaire de la Seine, l'étude propose un atlas qui répertorie chaque site touristique et sa desserte en transports en commun. Les sites sont classés en 3 catégories qui font l'objet de préconisations précises pour améliorer la connaissance du service et sa desserte. L'étude a été adressée à l'ensemble des EPCI concernés.



## CHIFFRES CLÉS

	Évolution depuis 2018			
	2018	2019	2020	2021*
Nbre d'animations	28	42	48	51
Nbre d'EPCI impliqués	4	6	5	8

\*Prévisionnel

# #PÔLE DE SOLIDARITÉ(S)

DÉVELOPPEMENT DURABLE ET SANTÉ



# SOLI — — DA RITÉ(S)

---

PRÉSERVER ET VALORISER LES RICHESSES ENVIRONNEMENTALES  
DE L'ESTUAIRE DE LA SEINE, PROMOUVOIR LE CADRE  
DE VIE ET RELEVER ENSEMBLE LES ENJEUX LIÉS AU  
DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE, HUMAIN ET SOCIAL.



# Réfléchir ensemble aux grands enjeux de santé et de développement durable.

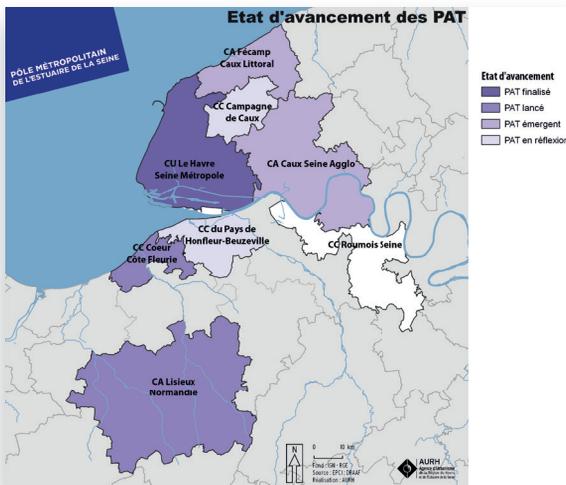
## Stratégies alimentaires et agricoles

**ACTION**

### Vers une alimentation « Seine » : pour la création d'une culture commune au service des stratégies alimentaires

Une grande majorité des intercommunalités membres du Pôle métropolitain a lancé ou va

lancer un projet alimentaire de territoire (PAT). Le Pôle métropolitain propose une série de webinaires d'une heure faisant intervenir des spécialistes locaux et nationaux, des témoignages d'acteurs autour des principaux enjeux liés aux stratégies agricoles et alimentaires locales. Trois dates sont proposées en 2021.



**Atelier 1 :** introduction aux problématiques et enjeux

**Atelier 2 :** les outils mobilisables pour améliorer la restauration collective

**Atelier 3 :** les stratégies foncières

**Perspective :** À la suite de cette première étape, élus et collaborateurs des intercommunalités travailleront ensemble, sous l'égide du Pôle, à la définition d'une stratégie et d'un plan d'actions interterritoriales qui se déploieront à partir de 2022.

## Santé / Bien vieillir

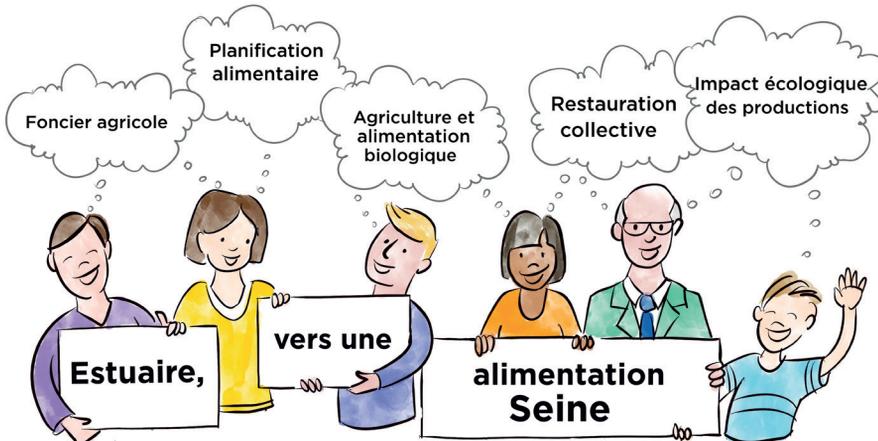
**ACTION**

### Le soutien au Gérontopole Seine Estuaire Normandie

Dans le cadre de son accompagnement, le Pôle métropolitain contribue aux côtés des partenaires du Gérontopole à la co-construction d'une politique territoriale du « bien vieillir » par des actions dans les domaines de la santé, du développement économique via la silver économie et de l'habitat.

Le Gérontopole constitue un espace d'échange et de réseau d'acteurs permettant le partage de bonnes pratiques et la concentration de connaissances.

Son plan d'action privilégie la prévention, la formation, la recherche et la prospective.



# #PÔLE D'ÉCHANGE(S)

MOBILITÉS



---

AMÉLIORER LES MOBILITÉS ENTRE LES  
TERRITOIRES DE L'ESTUAIRE DE LA SEINE,  
EXPÉRIMENTER DE NOUVELLES MOBILITÉS.



# Accompagner et faciliter les mobilités dans l'estuaire.

## OBJECTIF/AMBITION

**AMÉLIORER LES MOBILITÉS QUOTIDIENNES, DÉVELOPPER LES INTERCONNEXIONS ENTRE LES TERRITOIRES DE L'ESTUAIRE, ANTICIPER ET PRÉPARER L'AVENIR, EXPÉRIMENTER DE NOUVELLES MOBILITÉS**

## Estuaire, territoire cyclable

**Vers la création d'un « écosystème vélo » dans l'estuaire de la Seine**

**ACTION**

**Densifier l'offre cyclable et mailler les territoires de l'estuaire**

Traversé par deux axes cyclables structurants que sont la Seine à Vélo (V33) et la Vélomaritime (Eurovélo 4), l'estuaire de la Seine voit se développer depuis 3 ans des schémas de déploiement d'infrastructures cyclables au sein de l'ensemble des intercommunalités membres.

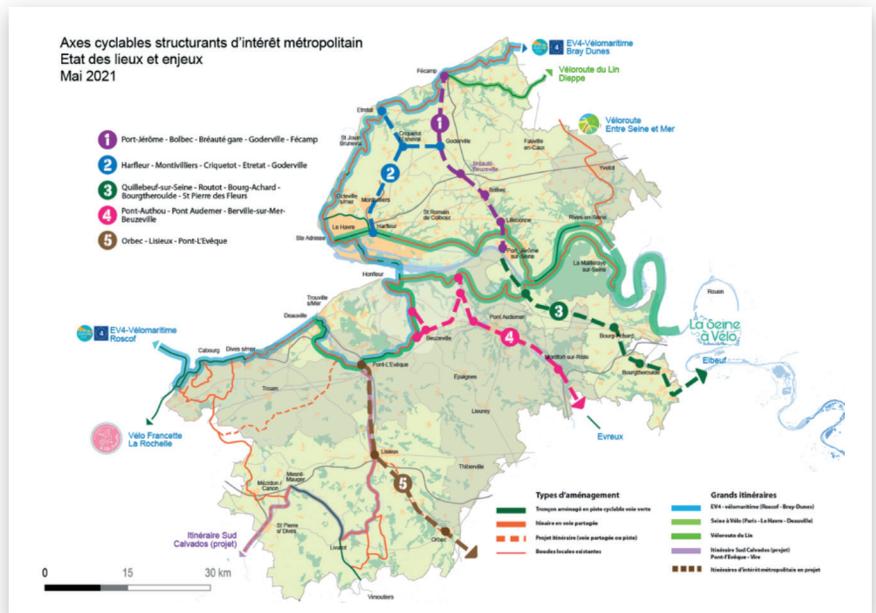
L'ensemble des projets d'infrastructures et de politiques cyclables ont été analysés pour en dégager 5 axes structurants qui relient les différentes polarités de l'estuaire de la Seine. L'objectif est de constituer un réseau d'itinéraires cyclables continus et interconnectés.

**ACTION**

**Renforcer les services liés à la pratique cyclable : le projet « Haltes en Seine »**



Une stratégie cyclable tient aussi compte des services favorisant le report modal vers les mobilités cyclables. Le Pôle animera les acteurs de l'écosystème, aménageurs, prestataires, usagers, pour définir et imaginer des haltes vélo/rando répondant au mieux aux usages des randonneurs, cyclotouristes et usagers du quotidien.



## Estuaire, destination électrique

**ACTION**

**Du premier état des lieux vers la stratégie partagée**

Les élus du Pôle métropolitain ont souhaité réaliser un recensement précis des bornes de recharge, du maillage, des acteurs et des relations d'interopérabilité.

À l'issue de ce premier état des lieux, le constat est fait d'une disparité importante des équipements et politiques publiques en matière de

mobilités électriques. Les enjeux de développement relèvent du maillage, de l'interopérabilité au sens large (tarification, système d'abonnement/ de paiement, communication), de la stratégie d'accompagnement du déploiement de l'offre privée. Le Pôle métropolitain accompagne la stratégie de développement de la mobilité électrique tant pour accompagner les nouvelles politiques publiques que pour le déploiement de l'offre de recharge privée.

### CHIFFRES CLÉS MOBILITÉS ÉLECTRIQUES

**182** bornes publiques (syndicats d'énergies, intercommunalités et communes)

**Et 25** bornes de gestion privée (commerçants, garages, aires de services)

# LE FONCTIONNEMENT DU PÔLE

## Le déploiement des projets

Le Pôle métropolitain est doté d'une équipe de trois personnes pour développer les actions et assurer le fonctionnement de la structure.

Les projets sont animés dans le cadre de groupes de travail d'élus et de techniciens sur les axes stratégiques : mobilités, développement durable et santé, tourisme et attractivité, développement économique.

En fonction des sujets, le Pôle se positionne pour mettre en cohérence les politiques publiques ou mettre en place des actions de visibilité dans l'estuaire de la Seine.



## Un lien étroit avec les intercommunalités membres du Pôle

Les Directeurs généraux des services de tous les membres sont associés à la conception et au suivi des projets.

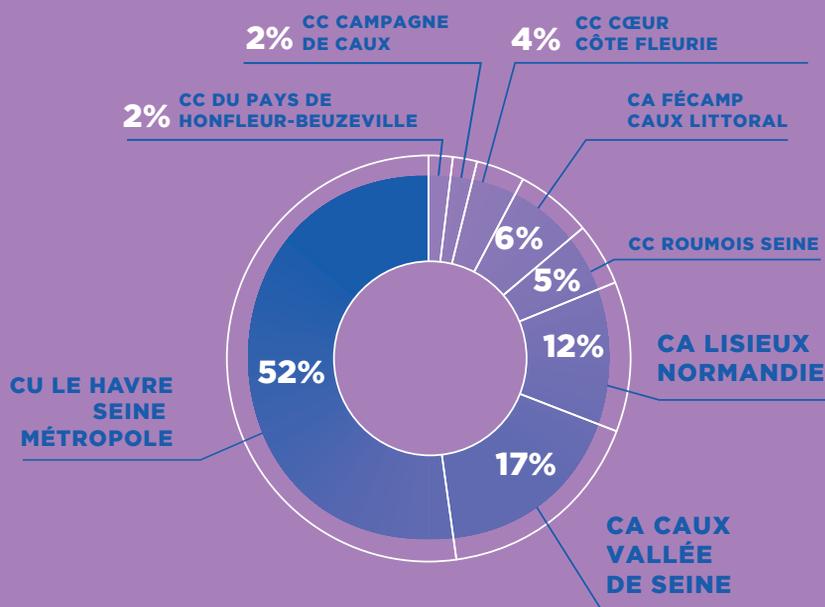
Par ailleurs, une présentation de l'action du Pôle métropolitain est proposée aux intercommunalités dans le cadre de leurs conférences des Maires.

### Les instances du Pôle : le Bureau et le Conseil

Chaque trimestre, le Bureau et le Conseil du Pôle métropolitain se réunissent. Ces instances régissent le fonctionnement administratif du Pôle métropolitain et se mobilisent pour orienter, prioriser et donner corps à l'action du Pôle.

## BUDGET

Principale ressource du Pôle, les cotisations des membres représentent **611 200 €**. Plus de 3/4 des dépenses générales sont consacrées au déploiement des projets.



# PÔLE MÉTROPOLITAIN DE L'ESTUAIRE DE LA SEINE

 [estuairedelaseine.fr](http://estuairedelaseine.fr)  
 [@estuaire\\_seine](https://twitter.com/estuaire_seine)  
  [estuairedelaseine](https://www.facebook.com/estuairedelaseine)  
 [contact@estuairedelaseine.fr](mailto:contact@estuairedelaseine.fr)

